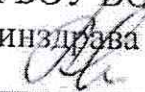


Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Кубанский государственный медицинский университет»  
Министерства здравоохранения Российской Федерации

Утверждено  
Проректор по учебной и  
воспитательной работе  
ФГБОУ ВО КубГМУ  
Минздрава России  
 Т.В. Гайворонская  
" 19 " августа 2019 г.

*Центр практических навыков*

## **ПРОГРАММА СЕМИНАРА**

**«Практическое применение технологий бережливого производства в  
организации»**

Краснодар, 2019

Программа семинара «Практическое применение технологий бережливого производства в организации».

**Разработчики программы:**

Доцент кафедры  
общественного здоровья  
и здравоохранения ФПК и ППС

К.Э.Н.  
(должность, ученое звание, степень)

  
(подпись)

Л.В.Верменникова  
(расшифровка)

Ассистент кафедры  
общественного здоровья,  
здравоохранения и истории медицины  
(должность, ученое звание, степень)

  
(подпись)

Д.В. Веселова  
(расшифровка)

© Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Кубанский государственный медицинский университет" Министерства здравоохранения Российской Федерации

## ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>№ п/п</b>	<b>Наименование документа</b>	<b>№ стр.</b>
1.	Цели и задачи дисциплины (модуля)	4
2.	Категории обучающихся	4
3.	Структура и содержание дисциплины (модуля)	4

## 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ СЕМИНАРА

**Цель:** вовлечение сотрудников организаций в процесс совершенствования процессов предприятия/организации, на базе которого проводится семинар с применением инструментов «бережливого производства».

### Задачи:

1. Формирование знаний об основах «Бережливого производства» и лучших практиках внедрения инструментов и методов «Бережливого производства» в различных сферах деятельности.
2. Формирование знаний о приоритетной программе Правительства РФ «Повышение производительности труда и поддержка занятости», федеральном проекте «Создание новой модели медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь».
3. Сбор проблем и предложений от сотрудников медицинской организации.
4. Проведение контрольного среза для оценки готовности к изменениям и сопротивления изменениям по методике Э.Голдратта.
5. Разработка рекомендаций по оптимизации работы медицинской организации с применением инструментов бережливого производства

## 2. Категории обучающихся

Работники организаций всех типов и форм собственности с высшим медицинским (врачи всех специальностей) и немедицинским образованием, работники со средним медицинским и немедицинским образованием.

## 3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ СЕМИНАРА

Таблица 3- Содержание разделов семинара, виды занятий

1	2	Всего часов	Лекции	Практические, семинарские занятия, тренинги и др. (симуляционный курс)
1	2	3	5	6
1.	Интерактивная лекция «Принципы бережливого производства – простые шаги к повышению качества услуг/медицинской помощи и росту удовлетворённости сотрудников и клиентов/пациентов в организации».	1	1	-
1.1	Ценность и потери. Виды потерь в организации. Как не делать лишнего. Направления SQDCME	1	1	-

2.	Заполнение сотрудниками матрицы Э.Голдрата для анализа сопротивления изменениям	0,5	-	0,5
3	Сбор от сотрудников проблем и предложений по улучшению работы медицинской организации.	0,5	-	0,5
	ВСЕГО	2	1	1