



# О роли РЦК во внедрении бережливых технологий в образовании Краснодарского края

г. Краснодар 17 января 2023 г.



## АНО «РЦК»



- это региональный оператор национального проекта и единственный институт развития в Краснодарском крае обладающий «портфелями» решений, направленных на рост эффективности предприятий и организаций за счет применения бережливых технологий в организации процессов и реализации проектов по улучшениям.





Региональный оператор подпрограммы «Повышение эффективности управления организационными и производственными процессами в организациях Краснодарского края»



Региональный проектный офис проекта «Эффективный регион»



## СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД ВНЕДРЕНИЯ БЕРЕЖЛИВОГО УПРАВЛЕНИЯ



# Популяризация бережливого управления и вовлечение команд

- Вводные вебинары
- Стратсессия
- Ярмарка ежей
- Сопровождение по подготовке к ППКО, местный уровень

## Обучение бережливому управлению проектных команд

- •Проведение «Фабрики офисных процессов»
- •Модульное обучение инструментам БП

## Проектная **деятельность**

- Создание «Фабрик процессов»
- Сопровождение проектов от открытия до завершения
- Сопровождение образцов местного уровня до регионального уровня



## НАПРАВЛЕНИЕ «ОБРАЗОВАНИЕ»



PůK		
КРАСНОДАРСКОГО		
КРАЯ		

2022

*2023* 

Эффект

Проекты по организации школьного питания	3 СОШ	тираж	6,5 млрд. рублей при тиражировании на все ОО края
Региональные образцы местные региональные федеральные	5 1 (СОШ) 1 (2 ДОУ+2СОШ)	<b>6</b> 5 1	> <b>300 млн. рублей</b> при тиражировании на все ОО края
Фабрики процессов	2	2	+ 4 образовательные площадки методам БП в
Брюховецкий аграрный колледж	1	-	регионе,
Крымский индустриально-строительный техникум 1		-	> 480 студентов для
Анапский сельско-хозяйственный техникум ООО «Агро-Галан»	-	1 1	экономики с компетенциями БП ежегодно.



## РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТОВ ПО ШКОЛЬНОМУ ПИТАНИЮ

## ОРГАНИЗАЦИЯ ГОРЯЧЕГО ПИТАНИЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ В ШКОЛАХ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ

1136

**719** ТЫС.



689 ТЫС.

КОЛ-ВО ШКОЛ

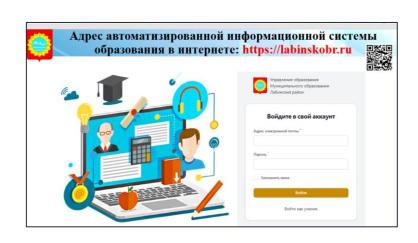
КОЛ-ВО УЧЕНИКОВ КОЛ-ВО УЧАЩИХСЯ С ОХВАТОМ ГОРЯЧЕГО ПИТАНИЯ

#### ОТКРЫТЫ ПРОЕКТЫ

✓ МБОУ СОШ № 9 г. Лабинска МО Лабинский район

✓ МБОУ СОШ №3 г. Горячий Ключ

✓ МАОУ СОШ №17 ст. Выселки







## ФАБРИКА ПРОЦЕССОВ ГБПОУ КК «БРЮХОВЕЦКИЙ АГРАРНЫЙ КОЛЛЕДЖ»



## «Оптимизация процесса монтажа и сборки узла учета и управления электродвигателем»

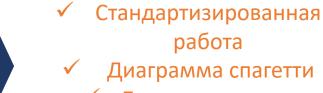




В сценарий ФП включены инструменты бережливого производства

## Дата открытия 7 декабря 2022 года







√ 5 C











## ФАБРИКА ПРОЦЕССОВ ГБПОУ КК «КРЫМСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНО-СТРОИТЕЛЬНЫЙ ТЕХНИКУМ»



## «Оптимизация процесса укладки плитки»

Дата открытия 15 декабря 2022 года









В сценарий ФП включены инструменты бережливого производства



- **/** 5
- ✓ Картирование
- Стандартизированная работа





## СОЗДАНИЕ ФАБРИК ПРОЦЕССОВ В 2023 ГОДУ ПО НАПРАВЛЕНИЮ «ОБРАЗОВАНИЕ»





## 

Обучение инструментам и методам бережливого производства, адаптированным под отраслевые особенности аграрного сектора наряду с повышением производительности труда

## ФАБРИКА ПРОЦЕССОВ

## **ВИНОДЕЛИЕ**





ПЛОЩАДКА

ГБПОУ Краснодарского края «Анапский сельскохозяйственный техникум»

Кластер «Виноградарство и виноделие» федеральной программы ПРОФЕССИОНАЛИТЕТ

**175** выпускников-виноградарей СПО в год

ООО «Агро-Галан»

предприятие-участник национального проекта «Производительность труда»

**350** школьников СОШ и СПО Курганинского района и г. Армавир

ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ





## Организации-образцы

#### Статус регионального образца



МБОУ начальная образовательная школа «Образовательный холдинг «Детство без границ» имени Н.В. Зиновьева МО Усть-Лабинский район



МАОУ СОШ №34 им. Н.К. Боженко г. Новороссийска

### В 2022 году присвоен:

- ▶ 5 организациям статус местного образца
  - ▶ 4 организациям статус регионального образца

#### Статус местного образца



МОБУ СОШ №9 им. И.Ф. Константинова г. Лабинска

#### Статус регионального образца



МОБУ гимназия № 2 им И.С. Колесникова г. Новокубанска



МДОБУ ДС № 12 «Сказка» г. Новокубанска





## Образовательный холдинг «Детство без границ» г. Усть-Лабинска

- □ Разработана авторская парциальная программа «Первые шаги к бережливости»
- Функционируют лаборатории непрерывных улучшений
- □ Создана ФП для детей «Пиццерия»
- □ Реализуется система работы с детьми по привитию навыков бережливости через создание дидактических игр, сказок, раскрасок по темам потерь и БП













## МДОБУ ДС № 12 «Сказка» г. Новокубанска









- □ Отмечены лучшие практики: «Организация работы младшего воспитателя», «Систематизирование процесса переодевания детей на занятии по двигательной активности»
- Команды проектов отличает высокая вовлеченность
- Моральное и материальное поощрение сотрудников по результатам участия в бережливых проектах закреплено в положении





## МАОУ СОШ №34 им. Н.К. Боженко г. Новороссийска



- □ Отмечен проект «Мотивация персонала»
- Визуализированы результаты по итогам проектов: еженедельник учителя, классного руководителя





- Используется стенд SQDCM по целям ФП «Школа Министерства просвещения России»
- □ Педагогический коллектив активно участвует во внедрении бережливых технологий





## МОБУ гимназия № 2 им. И.С. Колесникова г. Новокубанска



Montral lay

Heartrale

Exposite in

Market lay

Exposite in

Exposite





- □ Лучшая организация проектного офиса
- Моральное и материальное поощрение сотрудников за участие в БП носит системный характер
- □ Проводятся регулярные лин-экскурсии по тиражированию опыта реализации бережливых технологий



## МЕСТНЫЕ ОБРАЗЦЫ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ



### МОБУ СОШ №9 им. И.Ф. Константинова г. Лабинска





Присвоен статус местного образца



- Отмечена лучшая практика «Оптимизация организации школьного питания в МОБУ СОШ №9 им. И.Ф. Константинова г. Лабинска»
- □ Разработан программный продукт по итогам реализации проекта по питанию, рекомендованный к тиражированию в образовательные организации МО Лабинский район
- □ Создана ФП для учащихся



## ФАБРИКА ОФИСНЫХ ПРОЦЕССОВ АНО «РЦК»



## Фабрика офисных процессов – учебная площадка, где в реальном времени участники:

- ✓ получают опыт применения инструментов бережливого производства
- ✓ понимают, как улучшения влияют на операционные и экономические показатели деятельности организации

















## КЛИЕНТОЦЕНТРИЧНОСТЬ В РАБОТЕ РЦК



## ПРИНЦИПЫ БЕРЕЖЛИВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ОРИЕНТИРОВАННЫХ НА КЛИЕНТОЦЕНТРИЧНОСТЬ:

- ✓ Учет особенностей человека и устранение барьеров
- ✓ Решение задач человека, отсутствие формального подхода
- ✓ Решение задач простым и удобным подходом
- ✓ Обеспечение экономической эффективности процессов
- ✓ Внедрение улучшений, инноваций и устранение ошибок
- ✓ Постоянное усовершенствование
- ✓ Единая команда для решения задач человека
- ✓ Устранение межведомственного дублирования
- ✓ Наличие обратной связи
- ✓ Улучшение качества сервисных процессов



## НАШИ ПАРТНЕРЫ



## Министерство экономики Краснодарского края



ФГАОУ ВПО «Белгородский государственный национальный исследовательский университет» (НИУ «БелГУ»)



Министерство образования, науки и молодежной политики Краснодарского края



ГБОУ ДПО «Институт развития образования»



ΓΚ «Pocatom», AO «ΠCP»



ФГБОУ ВО «Кубанский государственный университет»

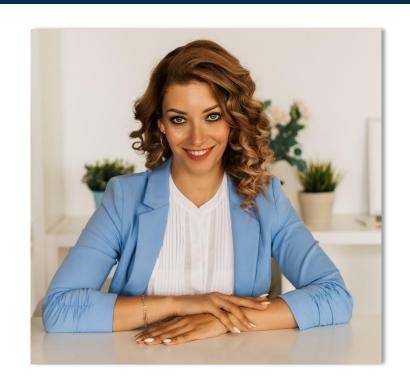




## КОМАНДА АНО «РЦК» ПО НАПРАВЛЕНИЮ «ОБРАЗОВАНИЕ»



**Евгения Шамян** координатор проекта - тренер



**Людмила Горнушкина** старший руководитель проекта



**Наталья Меженская** руководитель проекта

## **КОНТАКТЫ**







info@rcckk.ru







https://rcckk.ru/

