



# Трансформация университета

взгляд из IT

Ковальчук Максим Александрович

Гордеев Антон Игоревич

Белоглядова Ирина Александровна

Соколова Наталья Викторовна

Лупишко Антон Николаевич

# Стратегическое мышление



Стратегия  
Университета

Стратегия цифровой  
трансформации

Внедрение  
цифровых сервисов,  
систем, услуг

# Стратегия университета

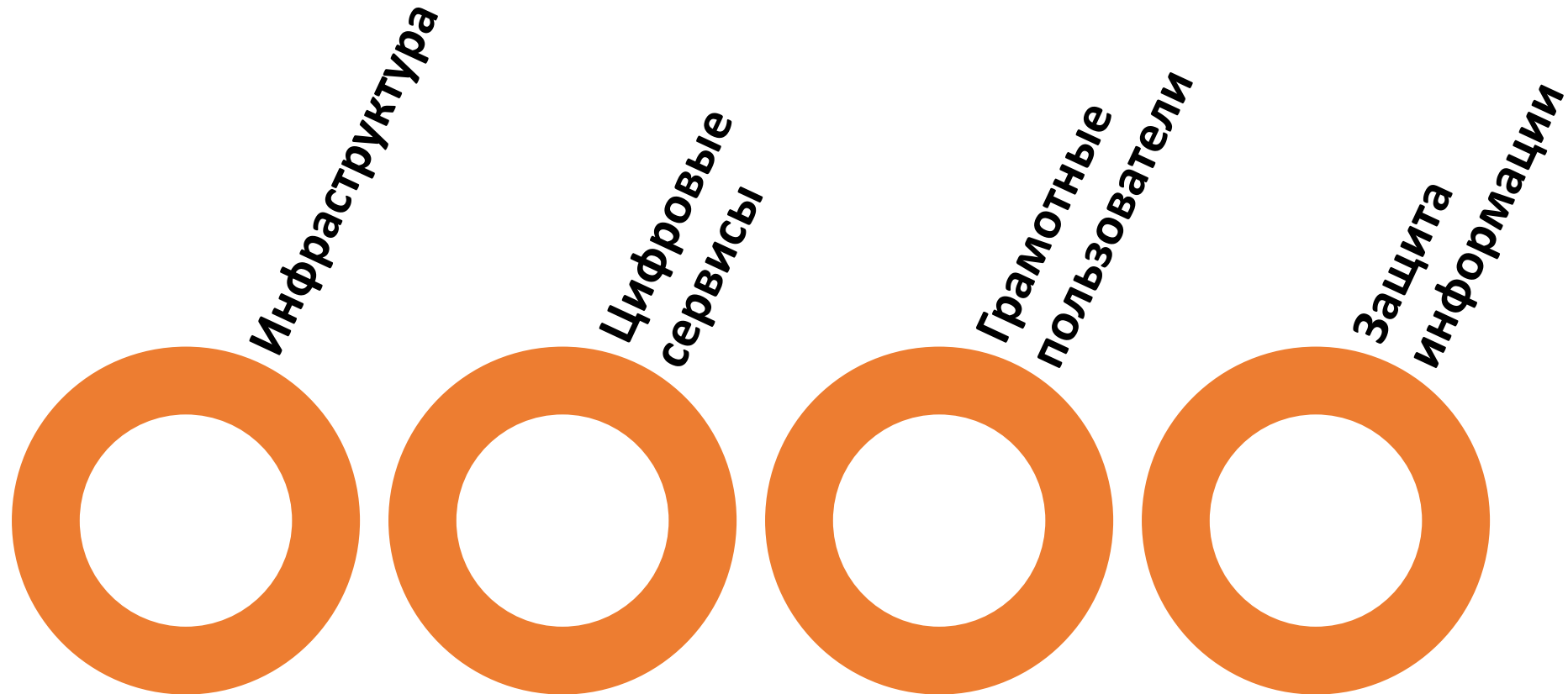


Стратегическая сессия

Миссия – стратегия – тактика - задачи

Информирование сотрудников о целях

# Рецепт IT-трансформации



- Цифровизация – часть стратегии Университета
- ИТ-сервисы – нацеленные на достижение стратегических целей

# Инфраструктура

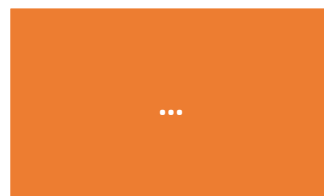
- Вычислительная техника и мультимедиа
- Дата-центры
- Доступ к сети Интернет
- Локально-вычислительные сети
- Защищенная корпоративная сеть
- Умные кампусы
  - СКУД
  - видеонаблюдение
  - WiFi для обучающихся
  - централизованная диспетчеризация инженерных систем
- Телефония и коммуникации
- Системное программное обеспечение



# Цифровые сервисы



Личный кабинет обучающегося	Личный кабинет сотрудника	Мобильное приложение	Приемная комиссия	Электронный деканат	Цифровые коммуникации
Портал электронного обучения	Система электронного документооборота	Электронное расписание	Электронный дневник (посещаемость/успеваемость)	Сайт и соцсети	Системы уведомлений обучающихся/сотрудников
Антиплагиат	Электронные библиотеки	Видеостудия	Система голосования	Аналитические панели (dashboard)	Управление наукой
Управление инновациями	Электронная академическая история болезни	Геймификация образования	Индивидуализация образования	Система единой авторизации	Виртуальная реальность (VR-тренажеры)





# Информационная безопасность

- Персональные данные
- Электронные подписи
- Защита критически важной IT-инфраструктуры
- Защита от утечек информации, вирусов, атак и пр.
- Расследование инцидентов
- Обеспечение безопасного доступа к сети Интернет
- Защищенная корпоративная сеть (шифрованные каналы связи)

# Грамотные пользователи

- Базовые IT-знания и навыки
- Навыки информационной безопасности
- Понимание базовой архитектуры информационных систем
- Навыки постановки задач





# Функции

Взаимодействие со стейкхолдерами, обучающимися, заказчиками

Стратегическое планирование

Проектирование ИТ-решений

Разработка и внедрение цифровых систем

Эксплуатация ИТ-решений

Поддержка пользователей

Защита информации



# Служба IT



- Проректор по научно-исследовательской работе
  - Помощник проректора по цифровой трансформации СТДО
- Управление информационных технологий СIO
  - Отдел разработки и сопровождения информационных систем
  - Отдел технического сопровождения
  - Отдел защиты информации
- Отдел «связей со стейкхолдерами»



# Вызовы и риски

- Необходимость перехода на отечественное ПО до 1 января 2025 года
- Сложности с поставками оборудования
- Взрывное развитие трендовых сквозных технологий
  - Роботизация
  - Искусственный интеллект
  - Большие данные
  - Цифровое моделирование и симуляция
  - Виртуальная и дополненная реальность
- Риски в области информационной безопасности

# Трансформация университета

взгляд из IT



**Отдел информационных технологий**

Ул. Митрофана Седина, 4, Литер А, к. А006, А009, А012

Тел. +7 (861) 262-73-81

Ковальчук Максим Александрович [KovalchukMA@ksma.ru](mailto:KovalchukMA@ksma.ru)

Гордеев Антон Игоревич [GordeevAI@ksma.ru](mailto:GordeevAI@ksma.ru)

Белоглядова Ирина Александровна [BeloglyadovalA@ksma.ru](mailto:BeloglyadovalA@ksma.ru)

Соколова Наталья Викторовна [SokolovaNV@ksma.ru](mailto:SokolovaNV@ksma.ru)

Лупишко Антон Николаевич [LupishkoAN@ksma.ru](mailto:LupishkoAN@ksma.ru)