



МИНИСТЕРСТВО ЭКОНОМИКИ
КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ СИСТЕМЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ «ЭФФЕКТИВНЫЙ РЕГИОН»



СТРУКТУРА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АНО «РЦК»



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ «ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА»

ПРОЕКТ «ЭФФЕКТИВНЫЙ РЕГИОН»

СОПРОВОЖДЕНИЕ ПРОЕКТОВ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЁРСТВА

АНАЛИТИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В СФЕРЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА

ОРГАНИЗАЦИЯ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ И ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

РЕГИОНАЛЬНЫЙ ОПЕРАТОР НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА «ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА»

РЕГИОНАЛЬНЫЙ ОПЕРАТОР ПОДПРОГРАММЫ «ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИОННЫМИ И ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ ПРОЦЕССАМИ В ОРГАНИЗАЦИЯХ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ»

УВЕЛИЧЕНИЕ КОЛИЧЕСТВА И ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ПРОЕКТОВ, РЕАЛИЗУЕМЫХ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ МЕХАНИЗМОВ ГЧП (МЧП), СОДЕЙСТВИЕ ПРИВЛЕЧЕНИЮ ИНВЕСТИЦИЙ В РАЗВИТИЕ ОБЩЕСТВЕННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ

ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ СОПРОВОЖДЕНИЯ ПРИОРИТЕТНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО И НАУЧНО ТЕХНИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ

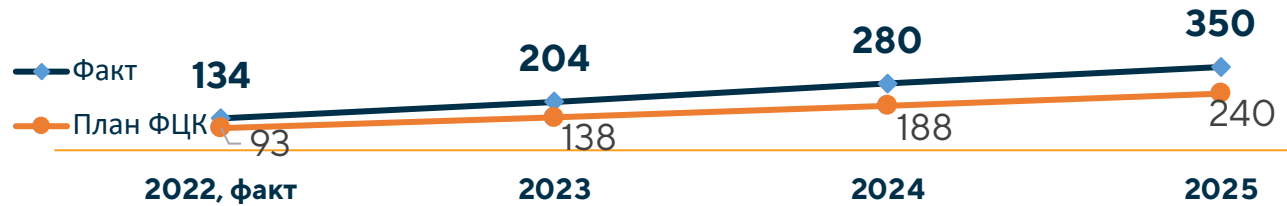
РАЗРАБОТКА УНИКАЛЬНЫХ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ МЕТОДИК ПО ВНЕДРЕНИЮ БЕРЕЖЛИВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ (С ПОЛУЧЕНИЕМ ПАТЕНТОВ)

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ «ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА»

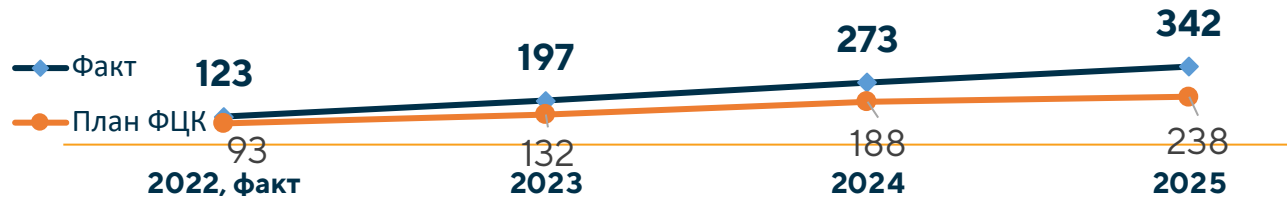
НП «ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА»

	2022	2022	2023	2024	2025	23/22	24/23
	план	факт					
Сертифицированные РП (чел.)	28	25	28	29	29	112%	104%
Заклученные соглашения	41	64	70	76	70	109%	109%
Старты	73	76	74	76	69	97%	103%
Реализованные проекты	56	62	79	81	80	127%	103%

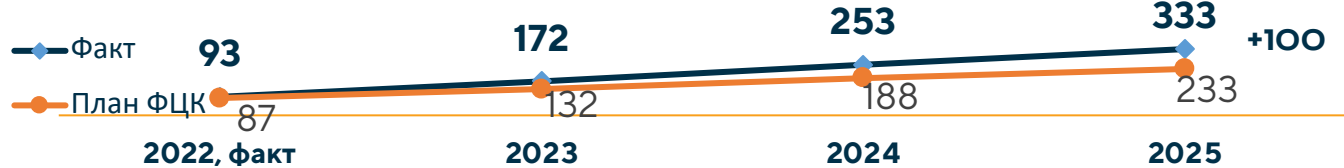
Заклученные соглашения
(нарастающим итогом)



Старты
(нарастающим итогом)



Реализованные проекты
(нарастающим итогом)



ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ АНО «РЦК»

Расширение перечня участников:



Виноградарство



Тиражирование проектов



Предприятия образцы со 100% охватом



Сокращение сроков строительства социальных объектов



Расширение географии адресной поддержки



Создание «витрины» проектов

ТИРАЖИРОВАНИЕ

Предприятия-образцы со 100 % ОХВАТОМ

факт 2021 год



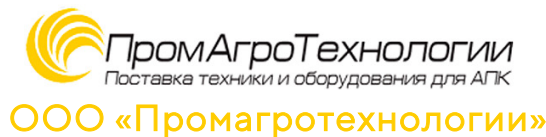
вид деятельности: производство пластмассовых изделий, используемых в строительстве
выручка: 1 923 млн руб.
численность: 122 чел.

факт 2022 год

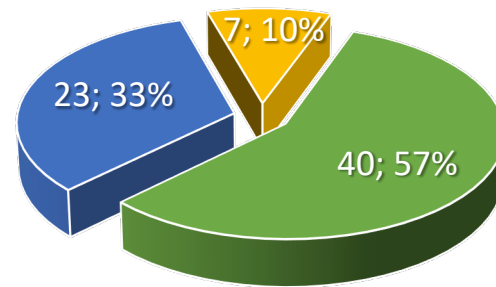


вид деятельности: изготовление и монтаж металлоконструкций
выручка: 563 млн руб.
численность: 88 чел.

план 2023 год



Оценка 70 проектов, закрытых в период с начала реализации Национального проекта:



■ Нет тиражирования, нет развития предприятия

ТИРАЖИРОВАНИЕ →

Объединение «Галан»
АО «ПО «Курганинсагрохим»
ООО «БАЗИС Плюс»
ООО «Прогресс»

ООО «Айсберг»
ООО «АС-энерго»
ООО «Пищпром»

ООО «Стальмастер»
ООО «Лига Пак»
ООО «ТД Холдинг»
ООО «Губский кирпичный завод»
ООО «Здоровье»

РЕАЛИЗОВАННЫЙ ПРОЕКТ В 2022 ГОДУ:



ПАО «Зарем»*

(Республика Адыгея)

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ОПТИМИЗАЦИИ ПОТОКА:

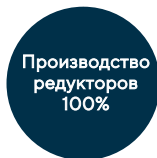
- › Снижение излишнего перемещения;
- › Выравнивание потока создания ценности;
- › Выстраивание потока единичных изделий.

Время протекания проекта сокращено на 28,5%

Незавершенное производство сокращено на 10,1%

Выработка увеличена на 9,2%

Доля продукта в выручке



*ПАО «Зарем» – является производственной компанией производящей гидравлические и пневматические силовые установки и двигатели.

ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ СУБЪЕКТЫ В 2023 г.:



Кабардино-балкарская республика



Республика Адыгея

ЭКСПОРТ УСЛУГ:



Республика Абхазия



Республика Южная Осетия

(Государство Алания)

НАПРАВЛЕНИЯ СОТРУДНИЧЕСТВА:

- Реализация проектов по повышению ПТ на предприятиях
- Создание фабрик процессов
- Обучение Бережливым технологиям
- Экскурсии на ведущие предприятия (образцы – эталоны)

ДИНАМИКА РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА «ЭФФЕКТИВНЫЙ РЕГИОН»

2019

60
ПРОЕКТОВ

+70 (117%)



2020

130
ПРОЕКТОВ

+152 (117%)



2021

282
ПРОЕКТА

+188 (67%)



2022

470
ПРОЕКТОВ

+100 (21%)



2023

570
ПРОЕКТОВ

2

МУНИЦИПАЛЬНЫХ
ОБРАЗОВАНИЯ

+5



7

МУНИЦИПАЛЬНЫХ
ОБРАЗОВАНИЙ

+6



13

МУНИЦИПАЛЬНЫХ
ОБРАЗОВАНИЙ

+3



16

МУНИЦИПАЛЬНЫХ
ОБРАЗОВАНИЙ

+4



20

МУНИЦИПАЛЬНЫХ
ОБРАЗОВАНИЙ

12

ОРГАНОВ
ВЛАСТИ

12

ОРГАНОВ
ВЛАСТИ

12

ОРГАНОВ
ВЛАСТИ

12

ОРГАНОВ
ВЛАСТИ

12

ОРГАНОВ
ВЛАСТИ

ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ

 ОБРАЗОВАНИЕ

- СОЗДАНИЕ ФАБРИК ПРОЦЕССОВ
- ОРГАНИЗАЦИИ ШКОЛЬНОГО ПИТАНИЯ
- СОЗДАНИЕ ОБРАЗЦОВ МЕСТНОГО, РЕГИОНАЛЬНОГО И ФЕДЕРАЛЬНОГО УРОВНЕЙ

 ЗДРАВООХРАНЕНИЕ

- СКВОЗНОЙ ПОТОК В ПРОЦЕССЕ ПРОВЕДЕНИЯ ОНКОДИАГНОСТИКИ МОЛОЧНОЙ ЖЕЛЕЗЫ
- ФОРМИРОВАНИЕ КАРТЫ КЛИЕНТСКОГО ПУТИ НА ПРИМЕРЕ «РАКА МОЛОЧНОЙ ЖЕЛЕЗЫ»

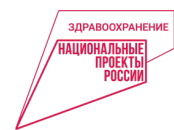
 ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОЕ ХОЗЯЙСТВО

РАЗРАБОТКА И ТИРАЖИРОВАНИЕ СТАНДАРТА ПРОВЕДЕНИЯ АВАРИЙНО-ВОССТАНОВИТЕЛЬНЫХ РАБОТ

 САНАТОРНО-КУРОРТНЫЙ СЕКТОР

РАЗРАБОТКА И ТИРАЖИРОВАНИЕ СТАНДАРТА «ВЫЕЗДНАЯ УБОРКА НОМЕРА»

ЗДРАВООХРАНЕНИЕ



СКВОЗНОЙ МЕДИЦИНСКИЙ ПОТОК В ПРОЦЕССЕ ПРОВЕДЕНИЯ ОНКОДИАГНОСТИКИ МОЛОЧНОЙ ЖЕЛЕЗЫ

ГБУЗ ГП №11 Г. КРАСНОДАР

ГБУЗ ТИМАШЕВСКАЯ ЦРБ

ГБУЗ ГП №15 Г. КРАСНОДАР

ГБУЗ «КЛИНИЧЕСКИЙ ОНКОЛОГИЧЕСКИЙ ДИСПАНСЕР №1»

ГБУЗ ДИНСКАЯ ЦРБ

ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

ПОВЫШЕНИЕ ДОСТУПНОСТИ ОКАЗАНИЯ
МЕДИЦИНСКОЙ ПОМОЩИ



НА 24 %

СОКРАЩЕНИЕ КОЛИЧЕСТВА НЕПРОФИЛЬНЫХ
ПАЦИЕНТОВ



С 60 % ДО 30 %

СОКРАЩЕНИЕ РАСХОДОВ НА ПЕРЕДЕЛЫВАНИЕ
ИНСТРУМЕНТАЛЬНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ



НА 20 %
(НА 500 000 РУБ. ГОД)

СОЗДАНИЕ ФАБРИКИ ПРОЦЕССОВ ГБПОУ КРАСНОДАРСКИЙ КРАЕВОЙ БАЗОВЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ КОЛЛЕДЖ МИНИСТЕРСТВА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ

ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ



СРЕДНИЙ МЕДИЦИНСКИЙ ПЕРСОНАЛ, СТУДЕНТЫ МЕДИЦИНСКИХ
КОЛЛЕДЖЕЙ

ПЛАНИРУЕМОЕ ЧИСЛО ОБУЧЕННЫХ
СПЕЦИАЛИСТОВ



1 128 ЧЕЛОВЕК
В ГОД

СОКРАЩЕНИЕ ВРЕМЕНИ ПРИЕМА ПАЦИЕНТОВ В 2,5 РАЗА

Консорциум в рамках реализации программы «Приоритет 2030»

ПРОЦЕСС: «ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА ПРИЕМА ПАЦИЕНТОВ В ДЕТСКОМ ДНЕВНОМ СТАЦИОНАРЕ»

ФГБОУ ВО КубГМУ
Минздрава России

АНО РЦК



Адресная поддержка 10 медицинских
организаций Краснодарского края
(ЦРБ, диспансеры)

ПРОЕКТЫ с ФГБОУ ВО «КубГМУ» Минздрава России

НАПРАВЛЕНИЕ: **ЗДРАВООХРАНЕНИЕ**

ИНТЕГРИРОВАННАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ МЕДИЦИНСКОЙ ОРГАНИЗАЦИЕЙ В СООТВЕТСТВИИ С ТРЕБОВАНИЯМИ ВКК И БДМ В СОЧЕТАНИИ С ИНСТРУМЕНТАМИ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА



Медицинские организации



1. ГБУЗ Армавирский онкологический диспансер МЗ КК
2. ГБУЗ Городская больница г. Горячий Ключ МЗ КК
3. ГБУЗ Городская больница Анапы МЗ КК
4. МБУЗ Городская поликлиника 14 г. Краснодар МЗ КК
5. ГБУЗ ККБСМП г. Краснодара МЗ КК



6. ГБУЗ ККБ 2 г. Краснодар МЗ КК
7. ГБУЗ Краевой центр охраны здоровья семьи и репродукции МЗ КК
8. ГБУЗ Городская больница №1 г. Новороссийска МЗ КК
9. Стоматологическая поликлиника города Новороссийска МЗ КК
10. ГБУЗ Специализированная клиническая инфекционная больница МЗ КК

Проекты в рамках Консорциума



Проекты по оптимизации оказания мед помощи в приемном отделении

Проекты по управлению медицинским оборудованием

Проекты по информированию граждан в доступной форме, в том числе с использованием сети Интернет

«Повышение доступности, расширение ассортимента медицинских услуг, отвечающим мировым стандартам качества»

«Производственная нагрузка медицинского оборудования»

Упрощение процедур, повышение клиентоориентированности и "цифровизация" системы оказания гос. услуг населению

Проекты в рамках региональной субсидии

Проект сквозного потока по преемственности оказания медицинской помощи на всех этапах

Проекты по совершенствованию процесса получения льготных лекарственных препаратов пациентам, страдающим сердечно-сосудистыми заболеваниями

«Обеспечение доступности оказания медицинской помощи»

Обеспечение рационального использования лекарственных препаратов для мед. применения, в т.ч совершенствование порядка отпуска ЛП

ВЕРХНЕУРОВНЕВЫЕ ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ



СТРАТЕГИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ ДО 2030 ГОДА

ПЕРЕЧЕНЬ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ДЛЯ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВЫСШИХ ДОЛЖНОСТНЫХ ЛИЦ

Региональный проект РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ ОКАЗАНИЯ ПЕРВИЧНОЙ МЕДИКО-САНИТАРНОЙ ПОМОЩИ

СТРАТЕГИЯ ЛЕКАРСТВЕННОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ НАСЕЛЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ НА ПЕРИОД ДО 2025 ГОДА

Клиентский путь проведения онкодиагностики ЗНО молочной железы



- *Симптомы, при которых нужно обратиться к врачу-гинекологу:**
- Грубеет грудь
 - Болевые ощущения
 - Деформация формы и размера
 - Изменение оттенка
 - Отек тканей
 - Боли в подмышечной области
 - Выделение жидкости из сосков
 - Уплотнения в молочных железах



Памятка по самообследованию молочных желез

- Примерный перечень исследований (назначение осуществляется врачом при наличии показаний)**
- ОАК, БАК, анализ крови на ВИЧ, АЛТ, АСТ, ОАМ
 - билатеральную маммографию (Р-архив/СД-диск)
 - Рентгенография органов грудной клетки
 - Выполнить ЭКГ (пленка + расшифровка)
 - КТ ОГК с внутривенным контрастом
 - УЗИ ОБП/КТ ОБП с внутривенным контрастированием
 - УЗИ забрюшинного пространства/КТ
 - УЗИ/КТ органов малого таза
 - анализ крови на маркеры гепатитов HBsAg, HCV

- Примерный перечень исследований (назначение осуществляется врачом при наличии показаний)**
- ОАК, БАК, АЛТ, АСТ, ОАМ
 - билатеральную маммографию (Р-архив/СД-диск)
 - Рентгенография ОГК
 - Выполнить ЭКГ (пленка + расшифровка)
 - Если выявлены сопутствующие заболевания у пациента - проведение необходимых диагностических исследований

НАПРАВЛЕНИЕ САНАТОРНО-КУРОРТНАЯ ОТРАСЛЬ

17
МЛН
ТУРИСТОВ



8 718
ОБЪЕКТОВ
ЁМКОСТЬЮ
515,4
ТЫС. МЕСТ

СРЕДНЯЯ ЗАПОЛНЯЕМОСТЬ СРЕДСТВ РАЗМЕЩЕНИЯ



ЧЕРНОМОРСКОЕ ПОБЕРЕЖЬЕ 65,3%



АЗОВСКОЕ ПОБЕРЕЖЬЕ 53,0%



СТЕПНАЯ ЗОНА И ПРЕДГОРЬЕ 48,0%



МО НЕ ОТНОСЯЩИЕСЯ К КУРОРТНЫМ ТЕРРИТОРИЯМ 27,4%

КАТЕГОРИИ ЗВЕЗДНОСТИ



2925
ОБЪЕКТОВ
ПРОШЕДШИХ
КЛАССИФИКАЦИЮ

*ПЛОХОЙ СЕРВИС
ПЛОХАЯ ИНФРАСТРУКТУРА
НИЗКИЙ УРОВЕНЬ
ОБСЛУЖИВАНИЯ*

64%
жалоб
туристов
в 2022 году

■ 5 звезд ■ 4 звезды ■ 3 звезды ■ 2 звезды ■ 1 звезда ■ без звезд

ДОСТИГНУТЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

2 ПРОЕКТА  «ЦЕНТР ОМЕГА»
«НОВОТЕЛЬ РЕЗОРТ»

15% СОКРАЩЕНИЕ ВРЕМЕНИ ВЫЕЗДНОЙ УБОРКИ

30-36% УВЕЛИЧЕНИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ
ГОРНИЧНЫХ

15% СОКРАЩЕНИЕ ЗАПАСОВ СКЛАДА

64% СОКРАЩЕНИЕ ВРЕМЕНИ УБОРКИ

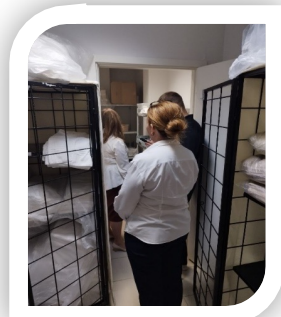
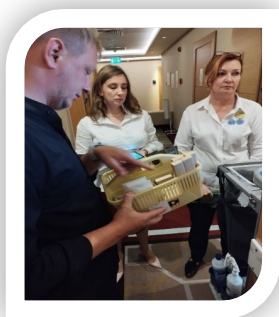
ДИНАМИКА УЛУЧШЕНИЙ

с 85 мин. до 72 мин.

с 7 до 9 номеров/сутки

Экономия – 293 172 руб.

с 4200 сек до 1500 сек



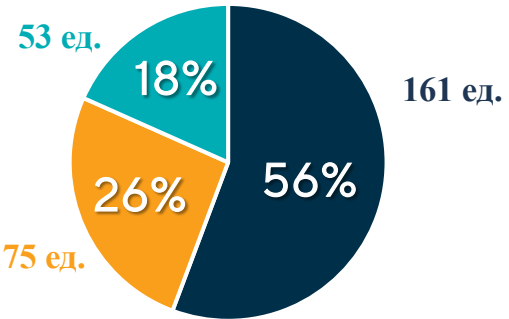
Экономический
эффект процесса
выездной уборки
составит
2,2 млрд руб. / год
при тиражировании
на всю отрасль

ПЛАНЫ НА 2023 ГОД ПО САНАТОРНО-КУРОРТНОЙ ОТРАСЛИ

ОБРАЗЦЫ: **NOVOTEL**
RESORT KRASNAYA POLYANA



Количество предприятий*



- Предприятия с годовой выручкой от 400 млн руб.
- Предприятия с годовой выручкой от 120 до 400 млн руб.
- Предприятия с годовой выручкой до 120 млн руб.

* ОКВЭД: 55.10 - Деятельность гостиниц и прочих мест для временного проживания; 79.11 - Деятельность туристических агентств; 86.90.4 - Деятельность санаторно-курортных организаций



ПЛАНИРУЕМЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ:

1. ННЧУ «Санаторий Маяк» ОООИ ВОГ» (0,012 млрд руб.)
2. ФГБУ «ЮГ Спорт» (Южный федеральный центр спортивной подготовки)



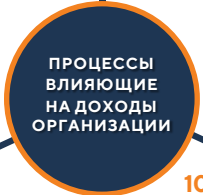
ПЛАНИРУЕМЫЕ ПРОЦЕССЫ В САНАТОРНО-КУРОРТНОЙ ОТРАСЛИ

Оптимизация процесса приема и размещения

- Заселение и выезд гостя (простои, ожидание, лишние перемещения, излишняя обработка, выдача ключей, сбор обратной связи от гостей);
- Документооборот (подача данных о туристах, дублирующие отчеты, ввод данных, излишние копии документов, обработка персональных данных);
- Организация рационального использования кадровых ресурсов

Оптимизация процесса организации питания

- Организация рабочих мест по системе 5с;
- Стандартизация отдачи блюд и технологических карт;
- Оптимизация запасов, закупок и организация подходящего стока;
- Организация рациональной рабочей нагрузки между сотрудниками (пик, спад)



Тиражирование улучшений технического обслуживания номера

- Организация рабочих мест по системе 5с;
- Усовершенствование заказа своевременного поступления комплектующих и расходных материалов;
- Оптимизация складских запасов (излишние остатки, порча, импортозамещение)

НАПРАВЛЕНИЕ: ЖКХ

ПРОЕКТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ЖКХ

Процесс управления аварийно-восстановительными работами

Срыв сроков и низкое качество выполнения аварийно-ремонтных работ, которое влияет на время неоказания услуг потребителям (подача воды, тепла и отвод сточных вод)

34%

Анализ:
МУП «Сочитеплоэнерго», МУП «Водоканал», Сочи, МУП «Тепловое хозяйство», Новокубанск

Практика:
АО «Анапаводоканал», Усть-лабинский водоканал, Водоканал, Сочи

53%

При тиражировании на все отрасли экономический эффект от управления АВР составит

1,06 млрд

Процесс ускорения складской логистики

Неэффективное управление производственными запасами, которые дополнительно увеличивают сверх тарифные расходы и сокращают оборотные средства при высокой закредитованности предприятия

10%

298 предприятий

Процесс повышения эффективности работы сотрудников

Организация системы управления и развития компетенций персонала, создание системы премирования на основе ключевых показателей деятельности сотрудников