

**Отчет заведующего кафедрой
ФГБОУ ВО КубГМУ Минздрава России**

Отчет заведующего кафедрой биологии с курсом медицинской генетики
наименование кафедры

Павлюченко Иван Ивановича
Ф.И.О. полностью

**об учебной, учебно-методической, научно-исследовательской,
лечебной и общественной деятельности
за 5 лет в связи с окончанием срока трудового договора***

1. Персональные данные

№ п/п	Данные	Описание
1.1	Ф.И.О.	Павлюченко Иван Иванович
1.2	Дата и год рождения	10.08.1957
1.3	Объем ставки	0,5
1.4	Условия работы	Внутреннее совместительство
1.5	Ученая степень	Д.м.н.
1.6	Ученое звание	Профессор
1.7	Общий стаж работы	42 года
1.8	Педагогический стаж работы	37 лет
1.9	Стаж работы в ФГБОУ ВО КубГМУ Минздрава России	39 лет
1.10	Стаж работы в ФГБОУ ВО КубГМУ Минздрава России в должности заведующего кафедрой	6 лет

2. Общая характеристика кафедры

№ п/п	Данные	Описание
2.1	Состав кафедры	
2.1.1	Состав кафедры по штатному расписанию	На кафедре по штатному расписанию введены ставки (кроме ставки зав.кафедрой): 0,75 профессора, 4,5 доцента, 3 ассистента, 4 УВП – старший лаборант
2.1.2	% ППС, имеющих ученую степень	73,3%
2.1.3	% ППС, имеющих ученое звание	66,7%
2.2	Состояние материально-технической базы кафедры	
2.2.1	Место(а) базирования кафедры	г. Краснодар, ул. Митрофана Седина, 4
2.2.2	Количество учебных и вспомогательных помещений	На кафедре имеется 15 помещений для организации и проведения

		занятий. Из них 7 учебных комнат, компьютерный класс, для осуществления текущего контроля знаний студентов в тестовой форме, помещения для НИР 4 (64 м²), вспомогательные помещения – 3 комнаты, общая площадь учебно-вспомогательных помещений 146 м². Общая площадь кафедры - 379 м². На кафедре имеются специализированные помещения для подготовки практических занятий, комнаты табличного фонда, дистилляторная, препараторская и лаборантская комнаты. Кафедра имеет свой музей микро- и макропрепаратов. Имеется специализированная лаборатория, оснащенная необходимым оборудованием для медико-генетических и биохимических исследований. Площадь специализированной молекулярно-генетической лаборатории 57,5 м².
2.2.3	Оснащение кафедры	Все учебные комнаты оснащены необходимой мебелью, оборудованием для аудио- и видеотрансляций учебного материала, настенными экранами, компьютерной техникой, видеопроекторами, учебными досками, наглядными пособиями, таблицами, микроскопами, микропрепаратами и другим вспомогательным оборудованием. Лаборатории медицинской генетики и аэропалинологии оснащены оборудованием для ПЦР, электрофореза, спектрофотометрии, выделения биоматериала (ДНК), ламинарными боксами, дозаторами одноканальными и многоканальными, микроскопическим оборудованием с фотофиксацией изображений с использованием цифровых технологий, компьютерной техникой со специальным программным обеспечением и пр.

3. Организация педагогической работы

№ п/п	Вид деятельности	Описание	
		Заведующий кафедрой	Сотрудники
3.1	Основные учебные курсы, в т.ч. лекционные курсы, практические и семинарские занятия	Лекционные курсы, практические и семинарские занятия для студентов фармацевтического факультета по дисциплинам: Молекулярная биология; Основы биотехнологии; Иммунобиотехнология, рекомбинантные вакцины и препараты. Лекционные курсы по Биологии для студентов 1 курса лечебного, педиатрического, стоматологического и Биологии и экологии медико-профилактического факультетов. Принимаю экзамены по названным дисциплинам и провожу предэкзаменационные консультации. Лекционные курсы и семинарские занятия с аспирантами по направлению биохимия – 1.4.5. и ординаторами по специальности Генетика, обучающимися на кафедре (5 чел.) и ординаторами по направлению КЛД – модуль Лабораторная генетика.	Преподаваемые дисциплины: Биология (лечебный, педиатрический, стоматологический факультеты); Биология и экология; Актуальные вопросы экологии (медико-профилактический факультет); Молекулярная биология; Медицинская генетика, Фармацевтическая экология; Ботаника; Биотехнология; Основы биотехнологии; Иммунобиотехнология, рекомбинантные вакцины и препараты (фармацевтический факультет). Модуль Медицинская генетика в разрезе дисциплины «Неврология, медицинская генетика» (лечебный, педиатрический факультеты); модуль Медицинская генетика в стоматологии в рамках дисциплины «Детская стоматология». Лекционные курсы и семинарские занятия с аспирантами и ординаторами по специальности «Генетика» («обучающимися на кафедре (5 чел.) ординаторам), по направлению КЛД – модуль «Лабораторная генетика».
3.2	Контингент обучающихся	Студенты, ординаторы, аспиранты.	На кафедре проходят обучение российские и иностранные студенты (1, 2, 4, 5 курсов) всех факультетов, обучающиеся на русском языке и по смешанной

			«билингвальной» системе, получающим образование по ФГОСЗ+ и ФГОСЗ++ по специальностям 33.05.01 «Фармация», 31.05.01 «Лечебное дело», 32.05.01 «Медико-профилактическое дело», 31.05.02 «Педиатрия», 31.05.03 «Стоматология». На кафедре проходят обучение ординаторы 1 и 2 года (5 чел.) по специальности 03.02.07 - «Генетика» и ординаторы по специальности КЛД; аспиранты (2) и соискатели (1) по специальности 1.5.4. - «Биохимия» (модуль «Лабораторная генетика»)
3.3	Применение инновационных методов обучения в подготовке высококвалифицированных и конкурентоспособных кадров	Используются принципы дифференцированного обучения, программированный контроль исходного уровня знаний и усвоения материала в конце занятия и применения инновационных методов (ролевые игры, тренинг, игровое проектирование, «мастер-класс»). В ходе разбора различных тем преподаваемых дисциплин используются современные учебно-методические пособия, основная и дополнительная периодическая и актуальная монографическая литература, отраженные в УМК кафедры. Используются мультимедийные курсы лекций с использованием современных цифровых технологий для студентов, ординаторов, аспирантов. ППС получают навыки по современным методам анализа в генетике: https://biology-	Используются современные программы обучения в режиме ДОТ, с учетом индивидуальных способностей обучающихся. Постоянно совершенствуются Мультимедийные курсы лекций с использованием современных цифровых технологий для студентов, ординаторов, аспирантов. Проводится обучение контингента молодых специалистов и обучающихся современным методам анализа в генетике: https://biology-assets.anu.edu.au/GenAlEx, StatSoft, Inc. STATISTICA (data analysis software system), www.statsoft.com; для построения медианных сетей www.fluxus-engineering.com

		assets.anu.edu.au/GenAIEx, StatSoft, Inc. STATISTICA (data analysis software system), www.statsoft.com; для построения медианных сетей www.fluxus-engineering.com Используются педагогические приемы, полученные при обучении преподавателей в Университете Иннополис.	
3.4	Управление качеством обучения	Проводится с учетом положений «Об организации контроля качества образования в ФГБОУ ВО КубГМУ МЗ РФ: «О внутренней независимой оценке качества образования», «О совете по качеству образования», «Об уполномоченном по качеству образования», которые базируются на основных требованиях Федерального закона от 29.12.2012 №273-ФЗ «Об образовании в РФ», с учетом требований СМК на основании МС ИСО серии 9000 путем совершенствования методов и подходов к мотивации сотрудников к выполнению своих основных функций с учетом требований к организации педагогической, учебно-методической и научно-исследовательской деятельности, путем мотивации и стимулирования обучающихся к ответственному подходу к процессу освоения учебных программ и расширению своих общекультурных, общепрофессиональных и профессиональных навыков и компетенций, путем постоянного контроля организации учебного	Проводится с учетом положений об организации контроля качества образования в ФГБОУ ВО КубГМУ МЗ РФ: «Положения о внутренней независимой оценке качества образования», «Положения о совете по качеству образования», «Положения об уполномоченном по качеству образования» которые базируются на основных требованиях Федерального закона от 29.12.2012 №273-ФЗ «Об образовании в РФ». Все положения рассматриваются и принимаются к исполнению на кафедральных совещаниях, которые проводятся не реже 2-х раз в месяц.

		процесса на кафедре и совершенствования контрольно-измерительных материалов по оценке качества знаний обучающихся.	
3.5	Другое (описать)	Осуществляю постоянный контроль за подачей сведений в деканаты и учебное управление о состоянии учебного процесса на кафедре, об отстающих студентах, контролирую ход проведения дополнительных консультаций для обучающихся по установленному графику, обеспечиваю организацию отработок задолженностей студентами, согласно положениям о текущей и промежуточной аттестации, своевременность и правильность составления рейтинговых показателей обучающихся согласно положения о рейтинговой оценки успеваемости, по разработанным схемам и представление их в деканаты. Контролирую оптимальное распределение учебной нагрузки ППС кафедры при составлении индивидуальных планов на семестр и на учебный год согласно годовой учебной нагрузки и штатному расписанию кафедры. Обеспечиваю и контролирую проведение и анализ данных ежегодного тестирования обучающихся на «остаточные» знания по дисциплинам, преподаваемым на кафедре.	

4. Организация учебно-методической работы

№ п/п	Вид деятельности	Описание	
		Заведующий кафедрой	Сотрудники
4.1	Участие в методическом обеспечении учебного процесса, в работе учебно-методических комиссий, центрального методического совета	Принимаю непосредственное участие в разработке и переработке учебно-методических материалов по всем дисциплинам, преподаваемым на кафедре (методические пособия, рабочие программы, презентации, тестовые задания, ФОСы и пр.) на основании изменяющихся требований ФГОС. За отчетный период подготовлено, переработано и утверждено на ЦМС университета 24 учебно-методических пособия. Являюсь членом ЦМС университета, МК лечебного и фармацевтического факультета. Председатель Совета лечебного факультета, член Совета фармацевтического факультета, член ученого Совета университета.	Ежегодна проводится переработка и переиздания всех необходимых учебно-методических материалов по преподаваемым дисциплинам, как для студентов, так и для ординаторов и аспирантов. Сотрудниками кафедры за отчетное время подготовлено, переработано и утверждено на ЦМС университета 34 учебно-методических пособия. Доценты Нефедова Л.В., А.Н. Мороз и ассистент Мильченко Н.О. члены Совета фармацевтического факультета. Профессор Почешхова Э.А. гл. редактор журнала «Кубанский научный медицинский вестник»
4.2	Число опубликованных учебных работ	38	49
4.3	Разработка и внедрение инновационных форм и методов учебно-методического обеспечения для компьютеризированного обучения, в т.ч. для дистанционного обучения	Разработаны и ежегодно обновляются тестовые задания для проведения плановых итоговых занятий по дисциплинам, преподаваемым на кафедре (биология, ботаника, молекулярная биология), тестовые экзаменационные задания для проведения экзаменов в режиме ДОТ (при необходимости). Разработаны методические пособия (рабочие тетради) для организации аудиторной и внеаудиторной работы обучающихся студентов по дисциплинам кафедры, в т.ч.	Разработаны и внедрены в учебный процесс курсы лекций для студентов I-5 курсов различных факультетов университета по разделам биологии, молекулярной биологии, ботаники, биотехнологии, иммунобиотехнологии, фармацевтической экологии, биологии и экологии, актуальным вопросам экологии; курс лекций и тестовые задания для текущего и промежуточного контроля на русском и английском языке по биологии для

		и по медицинской генетике. Подготовлены цифровые модели рабочих программ по биологии для студентов 1 курса лечебного факультета, обучающихся на английском языке. Подготовлены циклы лекций для студентов фармацевтического факультета, ординаторов и аспирантов обучающихся на кафедре для использования на платформах CiscoWebex, Telegram, Moodle с использованием цифровых технологий	билингвальной формы обучения для ординаторов и аспирантов на платформах CiscoWebex, Telegram с использованием цифровых технологий.
4.4	Другое (описать)		

5. Организация воспитательной работы

№ п/п	Вид деятельности	Описание	
		Заведующий кафедрой	Сотрудники
5.1	Участие в учебно-воспитательных мероприятиях	Провожу индивидуальную и коллективную воспитательную работу с обучающимися на лекциях, практических и семинарских занятиях на темы этики студента-медика, по нравственному облику молодежи, формам общения в коллективах с педагогами и в кругу обучающихся. Акцент делается на формирование патриотически-нравственных качеств у обучающихся, соблюдению ЗОЖ, формирование бережливого отношения к окружающей среде и материальным средствам коллектива, отрицательного отношения к вредным привычкам и пр. На кафедральные собрания приглашаются отстающие студенты, допускающие нарушения учебной дисциплины, правил внутреннего распорядка, с которыми проводится	Пропаганда здорового образа жизни, формирование бережливого отношения к окружающей среде (в рамках аудиторной работы) у студентов, ординаторов и аспирантов; работа с молодыми учеными (подготовка молодых ученых к навыкам публичной речи, культуре поведения на публичных научных мероприятиях).

		индивидуальная учебно-воспитательная работа.	
5.2	Внедрение инновационных форм и методов работы	Созданы цифровые платформы и чаты и боты для проведения учебно-воспитательной работы в студенческой среде в коллективном формате с возможностью проведения актуальных опросов (анкетирования) с обратной связью.	
5.3	Другое (описать)		

6. Организация студенческой научно-исследовательской работы

№ п/п	Показатель вовлечения обучающихся в научно-исследовательскую деятельность	Значение
6.1	Число студентов, участвующих в научно-исследовательской работе под руководством заведующего кафедрой и сотрудников	82
6.2	Число статей, авторами которых являются студенты, выполнявшие научно-исследовательскую работу под руководством заведующего кафедрой и сотрудников	25
6.3	Число выступлений студентов на научных конференциях, выполнявших научно-исследовательскую работу под руководством заведующего кафедрой и сотрудников	59

№ п/п	Вид деятельности	Описание
6.5	Внедрение инновационных методов организации студенческой научно-исследовательской работы	Обучающиеся на занятиях посещают научно-исследовательские лаборатории по аэропалинологии и медицинской генетики, где могут осваивают современные методы научных исследований и получает навыки работы с лабораторным специализированным оборудованием. Получают необходимые навыки статистической обработки полученных данных, результаты которых докладывают на конференциях с использованием современных цифровых методов, для чего осваивают актуальные методики представления полученных результатов в виде проектов и наглядных презентаций, в том числе и в формате их представления на платформах ДОТ

		CiscoWebex, Telegram с использованием цифровых технологий, за лучшие работы получают поощрения в виде дополнительных рейтинговых баллов. Организуется обучение современным методам анализа в генетике: https://biology-assets.anu.edu.au/GenAlEx, StatSoft, Inc. STATISTICA (data analysis software system), внедряются в научно-исследовательскую деятельность навыки пользования базами научных данных, в частности База данных метаболома человека (HMDB) - Википедия site:wiki5.ru и пр.
6.6	Другое (описать)	

7. Научно-исследовательская деятельность

7.1. Показатели публикационной активности

№ п/п	Показатель	Значение	
		Заведующий кафедрой	Всего на кафедре
7.1.1	Количество публикаций в зарубежных изданиях, индексируемых в международных информационно-аналитических базах (без дублирования): - Web of Science - Scopus - специализированных профессиональных базах данных Astrophysics, PubMed, Mathematics, Chemical Abstracts, Springer, Agris, GeoRef, MathSciNet		
		1	
		1	
		1	
7.1.2	Количество публикаций в российских изданиях, индексируемых в международных информационно-аналитических базах (без дублирования): - Web of Science - Scopus - специализированных профессиональных базах данных Astrophysics, PubMed, Mathematics, Chemical Abstracts, Springer, Agris, GeoRef, MathSciNet		
		2	
		5	

7.1.3	Количество научных статей в журналах, входящих в Перечень ВАК (без дублирования с п. 7.1.2)	19	
7.1.4	Количество публикаций в РИНЦ (без дублирования с п. 7.1.1-7.1.3)	25	
7.1.5	Количество изданных рецензируемых монографий (не менее 10 п.л., тираж – 500 экз. и более, наличие ISBN)	5	
7.1.6	Число цитирований в РИНЦ публикаций, изданных за последние 5 лет	47	
7.1.7	Индекс Хирша в: - РИНЦ - Scopus - Web of Science		
		14	
		2	
Дополнительные показатели			
7.1.8	Число полученных патентов на изобретения	2	1
7.1.9	Число полученных свидетельств на программу для ЭВМ, баз данных, зарегистрированных в установленном порядке		

7.2. Организация подготовка научно-педагогических кадров

№ п/п	Показатель	Кол-во	Описание	
			Заведующий кафедрой	Сотрудники
7.2.1	Подготовленные доктора наук, защитившие диссертации			
7.2.2	Подготовленные кандидаты наук, защитившие диссертации			
7.2.3	Аспиранты очной и заочной формы обучения	6		1
7.2.4	Лица, прикрепленные для подготовки диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук	1	1	

7.3. Организация научных исследований с инновационной составляющей, выполняемых в рамках

№ п/п	Вид исследования	Число проектов		Статус	
		Заведующий кафедрой	Сотрудники	Заведующий кафедрой	Сотрудники
7.3.1	Государственное задание				
7.3.2	Федеральные целевые программы				
7.3.3	Гранты	2	2	Руководитель 1 Исполнитель 1	Исполнитель
7.3.4	Отраслевые НТП				
7.3.5	Региональные НТП				
7.3.6	Комплексные темы НИР кафедры	1	1	Руководитель	Исполнители
7.3.7	Другое (описать)	Выполнения НИР по договорам 2	2	Руководитель	Исполнители

7.4. Участие в грантах и конкурсах

№ п/п	Вид деятельности	Кол-во	Описание
7.4.1	Выполнение гранта	3	«Острые фундаментальные проблемы истории народонаселения Кавказа»: полногеномные ответы генетики. проф. Почешхова Э.А. РФФИ, руководитель, объем финансирования –2 849 000,00 руб., период выполнения 2016-2018 гг. «Степень окислительного повреждения ДНК <i>in vivo</i> и <i>in vitro</i>, как молекулярный предиктор нарушений, вызванных эндогенными (генетическими) и экзогенными факторами» РФФИ, № МФИ20.1/119, Исполнители: Павлюченко И. И, Гусарук Л. Р., Дыба Е. Е. (студентка КубГМУ), общий объем финансирования 1 000 000 руб. Срок исполнения 2021-2022гг. «Разработка аппаратно-программной системы аэропалеонтологического мониторинга окружающей среды и профилактики аллергических заболеваний» КНФ, Россия, № НИП-10/22, срок исполнения 2022-2024, общий объем финансирования 2 600 000 руб. Руководитель – Павлюченко И.И. Исполнители: Клименко Я.В. (асп.), Куликова И.А. (студ.).

7.4.2.	Выигранные конкурсы	1	«УМНИК» № 15319ГУ/2020 «Разработка системы мониторинга пыльцевых зёрен аллергенных растений и спор грибов в воздушном спектре» победителя конкурса «Участник молодежного научно-инновационного конкурса» Фонд содействия инновациям, срок исполнения 17.06.2020 – 17.06.2022. Исполнитель – аспирант кафедры Клименко Я.В., объем финансирования – 500 000 руб.
7.4.3	Поданные заявки		нет

7.5. Организация научных мероприятий

№ п/п	Вид мероприятия	Кол-во	Описание
7.5.1	Конференция	2	IV Молодежная антропологическая конференция «Актуальные проблемы физической антропологии: преемственность и новые подходы» 25-27.04.2018 Институт общей генетики им. Н.И. Вавилова РАН, Москва. (Член орг. комитета Э.А. Почешхова). «Столетие популяционной генетики человека», Международная конференция, член организационного комитета, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова, Институт общей генетики имени Н.И. Вавилова РАН, Москва, 29-31.05.2019г. (Член орг. комитета Э.А. Почешхова). I межрегиональная научно-практическая конференция молодых ученых с международным участием «Здоровье сберегающие технологии: опыт современности и перспективы будущего», (г. Краснодар, 16 декабря 2022 г.) / ФГБОУ ВО КубГМУ Минздрава России; редакционная коллегия: С.Н. Алексеенко, А.Н. Редько, И.И. Павлюченко [и др.]. – Краснодар, 2022.
7.5.2	Симпозиум		
7.5.3	Съезд		
7.5.4	Другое (описать)		

7.6 Привлечение кафедрой внебюджетного финансирования научных исследований

Объем финансирования, тыс. руб.									
2018 г.		2019 г.		2020 г.		2021 г.		2022 г.	
план	факт	план	факт	план	факт	план	факт	план	факт
279,0	899,0	279,0	-	260,0	500,0	897,309	885,0	1151,471	1600,0

7.7. Участие в работе проблемных комиссий

№ п/п	Вид комиссии	Описание
7.7.1	Центральная проблемная комиссия	фундаментальная медицина, рецензент
7.7.2	Профильная проблемная комиссия	фундаментальная медицина, член комиссии

8. Экспертная деятельность

№ п/п	Вид деятельности	Описание
8.1	Членство в диссертационных советах	Д.С. 21.2.014.02 по специальностям: 1.5.4. Биохимия (медицинские науки); 3.1.7. Стоматология (медицинские науки); 3.3.3. Патологическая физиология (медицинские науки). ФГБОУ ВО КубГМУ Минздрава России – член Совета
8.2	Членство в редакционном совете/коллегии научного журнала	
8.3	Членство в экспертных советах	КНФ эксперт
8.4	Членство в профессиональных ассоциациях	Член краевой аттестационной комиссии по аллергологии и иммунологии
8.5	Членство в отделении ЦАК в ЮФО Минздрава России	Ответственный секретарь экспертной группы лабораторно-диагностического профиля отделения Центральной аттестационной комиссии в Южном федеральном округе Член экспертной группы терапевтического профиля отделения Центральной аттестационной комиссии в Южном федеральном округе

9. Организация лечебной работы

№ п/п	Показатель	Описание
9.1	Базы, на которых осуществляется лечебная деятельность	Сотрудники кафедры осуществляют лечебную деятельность в ГБУЗ НИИ-ККБ №1 -- на площадях Кубанской межрегиональной медико-генетической консультации (КММГК); в ГБУЗ ДККБ МЗ КК – в Перинатальном центре.
9.2	Виды лечебной деятельности и выполнение плановых	Консультирование пациентов по наследственным заболеваниям. Годовая нагрузка сотрудниками ППС,

	объемов	имеющих договор о трудовой деятельности с выполнением лечебной работы выполняется полностью.
9.3	Наличие обязательной документации по лечебной работе согласно приказу ФГБОУ ВО КубГМУ Минздрава России № 76 от 24.02.2012	В полном объеме
9.4	Инновационные медицинские технологии, внедренные в деятельность ЛПУ	Акты внедрения в ЛПУ

10. Информация о повышении квалификации

№ п/п	Место проведения	Наименование программы	Объем часов	Удостоверение		
				Регистр. номер	Место выдачи	Дата выдачи
10.1	НОЧУ ДПО Краснодарский многопрофильный институт дополнительного образования (КМИДО)	Педагогические технологии электронного обучения и обучения с применением дистанционных образовательных технологий	72	02-16/2309-20	Краснодар	23.09.20
10.2	ФГБОУ ВО КубГУ	Технологии интенсификации и активизации обучения как средство повышения качества преподавания в образовательных организациях высшего образования	72	2577-СГП	Краснодар	16.11.20
10.3	АНО ДПО МИПК	Новое в деятельности декана факультета по организации и осуществлению образовательной деятельности по программам ВО в связи с изменениями в законодательстве. Педагогика цифрового образования и инновации в учебной, методической, воспитательной работе и управления персоналом	72	1609	Москва	20.03.20

10.4	НОЧУ ДПО КМИДО	Инклюзивное образование в системе высшего профессионального образования	108	09-67/1205-21	Краснодар	12.05.21
10.5	ФГБОУ ВО КНИТУ МЗ РФ	Этика преподавателя высшего образования	36	45117	Казань	15.09.22

11. Награды, почетные звания, премии

№ п/п	Наименование	Год получения
11.1	Нагрудный знак «Отличник здравоохранения»	2019
11.2	Благодарность председателя ЗС КК	2021
11.3	Почетная грамота Администрации КК	2022
11.4	Благодарность Кубанского научного фонда	2022
11.5	Почетная грамота Ректора ФГБОУ ВО КубГМУ	2022

12. Опубликовано научных и учебно-методических трудов

12.1	Всего за отчетный период (5 лет):	94
12.2	из них в центральных изданиях (ВАК)	19

Заведующий кафедрой



И.И. Павлюченко

Декан фармацевтического факультета



Н.М. Бат

Начальник научно-организационного управления



В.В. Оноприев

Начальник клинического отдела



З.Ж. Давыдова

Начальник учебного управления



Е.И. Быстрова