

ПРИНЯТО
Решением Ученого Совета
ФГБОУ ВО КубГМУ Минздрава России
Протокол № 8 от «16» февраля 2024 г.

УТВЕРЖДАЮ
Ректор ФГБОУ ВО КубГМУ
Минздрава России

«16» февраля 2024 г.
С.Н. Алексеенко



ПОЛОЖЕНИЕ

о проектной деятельности в ФГБОУ ВО КубГМУ Минздрава России в рамках реализации мероприятий программы стратегического академического лидерства «Приоритет 2030»

1. Общие положения

1.1 Область применения

1.1.1 Настоящее Положение регламентирует ключевые положения порядка организации и реализации проектной деятельности в ФГБОУ ВО КубГМУ Минздрава России (далее - Университет).

1.1.2 Положение распространяется на структурные подразделения Университета, реализующие образовательные программы и выполняющие организацию и сопровождение проектной деятельности, а также на субъекты проектной деятельности.

1.2 Нормативные ссылки

Положение разработано в соответствии со следующими нормативными документами:

Федеральным законом РФ от 29.12.2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;

Федеральными государственными образовательными стандартами высшего образования по реализуемым Университетом образовательным программам;

Постановлением Правительства Российской Федерации от 13.05.2021 №729 «О мерах по реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет 2030»;

Программой развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Кубанский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации;

Уставом Университета и иными локальными актами, определяющими процедуру организации и реализации проектной деятельности.

1.3 Термины, определения, обозначения и сокращения

В настоящем Положении используются следующие термины и их

определения:

проект – уникальный процесс, состоящий из совокупности скоординированных и управляемых видов деятельности с начальной и конечной датами, предпринятый для достижения соответствующей конкретным требованиям цели, включающий ограничения по срокам, стоимости и ресурсам;

проектная деятельность – это временная деятельность, направленная на создание уникального результата (продукта) надлежащего качества в ограниченные сроки с использованием ограниченных ресурсов;

проектная команда – это временная организационная структура, объединяющая отдельных лиц, группы и/или организации, привлеченных к выполнению работ проекта и ответственных перед руководителем проекта за их выполнение;

паспорт проекта – документ, включающий в себя наименование проекта, его цели, показатели, результаты с указанием значений показателей и результатов по периодам реализации, контрольные точки и мероприятия, обеспечивающие достижение его целей и показателей, сроки реализации и объемы финансового обеспечения проекта, информацию о кураторе, руководителе, и участниках проекта, а также иные сведения;

проектное решение – промежуточное или конечное описание объекта проектирования, необходимое и достаточное для рассмотрения и определения дальнейшего направления или окончания проектирования.

1.1 Цель, задачи и планируемые результаты проектной деятельности

Целью реализации проектной деятельности в Университете является повышение эффективности деятельности Университета в рамках реализации следующих политик или стратегических проектов:

- Образовательная политика;
- Научно-исследовательская политика;
- Молодежная политика;
- Кампусная и инфраструктурная политика;
- Система управления университетом;
- Финансовая модель университета;
- Политика в области цифровой трансформации;
- Политика в области открытых данных;
- Политика управления человеческим капиталом;
- Развитие социально-экономической сферы региона;
- Политика в области инноваций и коммерциализации разработок;
- Стратегический проект «Технологии здоровья»;
- Стратегический проект «ЛинЗдрав».

Реализация проектной деятельности в рамках Университета выполняет следующие задачи:

- активное вовлечение сотрудников и обучающихся в реализацию стратегии развития Университета;

- создание условий эффективного взаимодействия подразделений и участников образовательного процесса;
- формирование и развитие проектного, творческого мышления, а также специальных умений, связанных с разработкой и реализацией проекта;
- внедрение технологий разработки и реализации проектов, накопление научно-исследовательского и прикладного опыта, увеличение уровня научной новизны в проектной деятельности;
- развитие проектного потенциала как фактора обеспечения динамичности, гибкости и прогрессивности образовательной системы;
- увеличение практической доступности реализации проектных идей, положенных в основу проектов;
- повышение инициативности и самостоятельности обучающихся, приобретение навыков самоорганизации и ответственности за конечный результат и качество создаваемого проекта (продукта);
- усиление практикоориентированности обучения (увеличение количества выпускников, успешно прошедших все этапы аккредитации);
- достижение положительного научного, социального, экономического, инновационного эффекта результатов проектной деятельности;
- увеличение степени воздействия проектных результатов на дальнейшее развитие науки и практики, а также степени влияния разработок на общественное здоровье, повышение качества медицинского обслуживания, улучшение условий образования и труда и качества жизни.

Проекты должны способствовать достижению ключевых показателей эффективности программы «Приоритет-2030»:

- увеличение численности лиц, прошедших обучение по дополнительным профессиональным программам в образовательной организации высшего образования, в том числе посредством онлайн-курсов;
- реализованные проекты, в том числе с участием членов консорциума (консорциумов);
- увеличение доли работников в возрасте до 39 лет в общей численности ППС;
- увеличение доли обучающихся по образовательным программам высшего образования - специалитет, магистратура по очной форме обучения, получивших на бесплатной основе дополнительную квалификацию, в общей численности обучающихся по указанным образовательным программам очной формы обучения;
- повышение доходов университета из средств от приносящей доход деятельности в расчете на одного НПП;
- увеличение количества обучающихся по программам дополнительного профессионального образования на «цифровой кафедре» университета - участника программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030» посредством получения дополнительной квалификации по ИТ-профилю;
- увеличение совокупного объема финансового обеспечения

Университета из всех источников;

- увеличение объема доходов, поступивших от реализации дополнительных профессиональных программ и основных программ профессионального обучения, к численности НПП;

- увеличение общего объема средств от научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР) в расчете на одного НПП;

- увеличение общего объема средств от научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР) в расчете на одного НПП без учета средств программы «Приоритет-2030»;

- увеличение общего объема средств, поступивших от выполнения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР) и оказания научно-технических (НТ) услуг по договорам с юридическими лицами, а также объема средств, поступивших от выполнения НИОКР и оказания научно-технических (НТ) услуг за счет средств бюджета субъекта Российской Федерации и местных бюджетов в отчетном периоде;

- увеличение численности обучающихся по образовательным программам высшего образования по очной форме обучения по договорам о целевом обучении;

- увеличение численности обучающихся по образовательным программам высшего образования, получивших предыдущее образование (высшее, среднее профессиональное или среднее (полное) общее образование), являющееся основанием для получения образования в Университете, в образовательных организациях, расположенных за пределами Краснодарского края;

- увеличение численности иностранных граждан и лиц без гражданства, обучающихся по программам специалитета, магистратуры, программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре, программам ординатуры;

- увеличение объема средств, поступивших от распоряжения исключительными правами на созданные Университетом результаты интеллектуальной деятельности, исключительные права на которые переданы по лицензионным договорам (соглашениям), договорам об отчуждении исключительного права российским и иностранным приобретателям;

- увеличение среднего балла единого государственного экзамена обучающихся, принятых на обучение по очной форме и за счёт средств бюджетов Российской Федерации, без учёта результатов дополнительных вступительных испытаний.

1.2 Основные принципы организации проектной деятельности

При реализации проектной деятельности в Университете в качестве основных выступают следующие принципы:

- системность в виде создания единой, интегрированной среды, поддерживающей формат проектной деятельности;

- реалистичность, предполагающая обеспечение гарантий достижимости проектных целей;

- командная работа как условие для выполнения проекта в рамках проектной деятельности;
- сотрудничество с представителями внешней среды (работодатели/индустриальные партнеры; образовательные организации) путем их привлечения к экспертной и консультативной роли, в качестве заказчика проектов, а также к подготовке и реализации совместных проектов;
- практикоориентированность результатов проектной деятельности в виде продукта/процесса/услуги;
- направленность работы проектной команды на конкретный результат, обладающий свойствами конечного продукта, с возможностью его коммерциализации;
- эффективность управления проектом, обусловленная наличием проектной дисциплины, связанной с необходимостью временной регламентации действий, содержательной и технологической определенностью выполняемых процедур.

1.3 Классификация проектной деятельности

Проектная деятельность организуется с учетом специфики проекта.

1.6.1 По способу организации команд, проекты могут быть междисциплинарными (в составе участники разных направлений подготовки, специальности) и монодисциплинарными (в составе участники одного направления подготовки, специальности).

1.6.2 Виды и типы проектов, выполняемые обучающимися в рамках проектной деятельности, могут быть разнообразными, не ограниченными по назначению, профилю, уровню сложности и масштабу.

1.6.3 Реализуемые проекты в зависимости от доминирующей деятельности могут быть:

прикладные (практико-ориентированные) – проекты, направленные на практическое применение профессиональных компетенций в процессе решения поставленной практической задачи. Результатом такого проекта может быть разработанное и обоснованное проектное решение, бизнес-план или бизнес-кейс, изготовленный по заказу продукт и т.п.;

научно-исследовательские – проекты, направленные на получение новых знаний в процессе проведения научных исследований.

1.4 Участники проектной деятельности

Основными участниками проекта являются руководитель и исполнители проекта.

Руководитель осуществляет постановку задач и координирует деятельность исполнителей в соответствии с установленными в паспорте проекта сроками и требованиями к качеству с документальной фиксацией полученных результатов и фактических сроков выполнения.

Участники проекта осуществляют достижение целей, показателей, результатов и контрольных точек, выполнение мероприятий проекта в соответствии с планом мероприятий по реализации проекта, являющимся неотъемлемой частью паспорта проекта.

В качестве дополнительных участников сопровождения проектной деятельности могут привлекаться разные специалисты, функции и востребованность которых варьируются в зависимости от специфики проектных команд и прочих условий.

1.5 Последовательность шагов организации проектной деятельности:

- инициирование проекта (определение содержания работ, сбор данных, анализ осуществимости и целесообразности проекта);
- формирование рабочей группы и согласование со всеми необходимыми обеспечивающими структурами (определение ролей и квалификаций участников, планирование совместной работы, налаживание системы внутренних и внешних коммуникаций);
- подготовка проекта (сбор данных, разработка концепции проекта, формализация запуска проекта);
- публичная защита проекта/утверждение проекта;
- реализация проекта (осуществление проектной деятельности, формирование промежуточных отчетов, обработка и оформление итоговых результатов);
- представление результатов проекта проектной комиссии Университета.

2. Организация проектной деятельности

2.1. Инициирование проекта и составление паспорта проекта

Инициирование проекта может осуществляться администрацией Университета, сотрудниками структурных подразделений и обучающимися.

Паспорт проекта разрабатывается руководителем проекта по форме согласно Приложению 1 и Приложению 2 к настоящему Положению и представляется на рассмотрение проектной комиссии Университета.

2.1.1. Проектная комиссия

Проектная комиссия Университета (далее – Комиссия), состоящая из лиц, ответственных за реализацию соответствующих политик или стратегических проектов внутри Университета, и внешних экспертов с учетом профиля подаваемой тематики (по согласованию), функционирует для рассмотрения предлагаемых проектов, внесения рекомендаций по улучшению и корректировке проекта, принятия решения о поддержке реализации проекта, мониторинга промежуточных результатов, итогового контроля и оценки результатов реализации проекта, и принятия решения о целесообразности тиражирования проекта.

2.2. Реализация проекта

2.2.1. Финансирование реализации проекта осуществляется за счет внебюджетных источников, средств федерального бюджета и грантов, определяемых в соответствии со сметой проекта.

2.2.2 Мониторинг реализации проекта представляет собой систему мероприятий по измерению фактических параметров достижения результатов проекта, расчету отклонения фактических параметров от плановых

параметров, анализу причин отклонений, прогнозированию хода реализации проекта, принятию управленческих решений по определению, согласованию и реализации возможных корректирующих воздействий.

Мониторинг реализации проекта начинается с даты утверждения паспорта проекта и завершается датой принятия решения о завершении проекта.

В ходе мониторинга формируются ежеквартальные отчеты по реализации проекта, в которые включается достоверная информация, содержащая фактические и прогнозные сведения о достижении показателей, результатов, контрольных точек, мероприятий проектов, об исполнении бюджетов проектов, информация о рисках реализации проектов, а также иные сведения.

Руководитель проекта направляет ежеквартальные отчеты на рассмотрение Комиссии.

2.3. Завершение проекта

Завершение проекта осуществляется:

планово – в срок окончания реализации проекта;

досрочно – при принятии соответствующего решения проектным офисом по согласованию с куратором проекта.

В качестве результатов реализации проекта прикладываются данные согласно Приложению 3 и итоговый отчет согласно Приложению 4 к настоящему Положению, который заполняется в соответствии с политикой развития Университета, на которую направлен проект. Как дополнительный материал могут рассматриваться статьи, пояснительных записки, доклады и др.

Результаты реализации проекта представляются в формате электронного текстового документа, таблицы и презентации.

Руководитель рабочей группы представляет итоговый доклад о достигнутых результатах проекта Комиссии.

По итогам реализации проекта Комиссией заполняется оценочный лист, учитывающий общие результаты проектной деятельности, индивидуальный вклад в достижении планируемых результатов.

УТВЕРЖДАЮ

Проректор ...

_____ ФИО

« _____ » _____ 20__ года

**ПАСПОРТ проекта
в рамках реализации мероприятий программы стратегического академического лидерства «Приоритет 2030» в ФГБОУ ВО КубГМУ Минздрава России**

« _____ »
(полное наименование проекта)

Курирующий руководитель/проректор:	
Руководитель проекта:	

Общая информация

Наименование политик(-и) развития университета, к которой относится проект:	
Ключевые показатели эффективности, на которые направлен проект:	
Актуальность проекта (проблема, вызов):	
Цель проекта <i>(должна быть измеримо и конкретной)</i> <i>Каждое слово цели документально проверяемое.</i>	
Задачи проекта:	
Продукт реализации проекта:	
Срок реализации проекта (даты):	

Команда проекта

ФИО участника	Участник (внешний/ внутренний)	Должность и основное место работы	Учёная степень, учёное звание
...			

Планируемые эффекты от реализации проекта на университетском, региональном и государственном уровнях

№ п/п	Эффекты от реализации проекта на уровне университета	Эффекты от реализации проекта на уровне региона	Эффекты от реализации проекта на уровне страны
1.			
2.			
...			

Смета проекта

Статья расходов	Соответствие типовым мероприятиям	Сумма, тыс. руб.	Решаемая задача	Наименование приобретаемой продукции/услуги	Квартал	Год
Вознаграждение членов коллектива						
Расходы на приобретение оборудования и иного имущества, необходимых для реализации проекта						
Расходы на приобретение расходных материалов и комплектующих						
Оплата услуг сторонних организаций, необходимых для реализации проекта						
ИТОГО:						

Этапы реализации проекта

№ п/п	Наименование этапа реализации проекта	Сроки реализации этапа (дд/мм/гг)	Результат реализации этапа	Продукт реализации этапа
1.				
...				

Заинтересованные стороны проекта

Внешние	Внутренние
...	

Партнеры проекта

Партнер	Роль
...	

Связь с другими реализованными/реализуемыми/подготовленными к реализации проектами

№ п/п	Наименование проекта	Статус проекта (реализованный, реализуемый, подготовленный)	Связь с настоящим проектом
1.			

Перечень типовых мероприятий

(в соответствии с пунктом 5 Правил проведения отбора образовательных организаций высшего образования для оказания поддержки программам развития образовательных организаций высшего образования в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030», утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 13 мая 2021 г. №729.)

Маркировка мероприятия	Описание мероприятия
А	Подготовка кадров для приоритетных направлений научно-технологического развития российской федерации, субъектов российской федерации, отраслей экономики и социальной сферы
Б	Развитие и реализация прорывных научных исследований и разработок, в том числе получение по итогам прикладных научных исследований и (или) экспериментальных разработок результатов интеллектуальной деятельности, охраняемых в соответствии с гражданским кодексом российской федерации
В	Внедрение в экономику и социальную сферу высоких технологий, коммерциализация результатов интеллектуальной деятельности и трансфер технологий, а также создание студенческих технопарков и бизнес-инкубаторов
Г	Обновление, разработка и внедрение новых образовательных программ высшего образования и дополнительных профессиональных программ в интересах научно-технологического развития российской федерации, субъектов российской федерации, отраслей экономики и социальной сферы
Д	Реализация образовательных программ высшего образования в сетевой форме, реализация творческих и социально-гуманитарных проектов с участием университетов, научных и других организаций реального сектора экономики и социальной сферы, в том числе на "цифровых кафедрах". Под "цифровой кафедрой" в рамках федерального проекта "развитие кадрового потенциала ит-отрасли" национальной программы "цифровая экономика российской федерации" и настоящих правил понимается проект, реализуемый на базе университета - участника программы "приоритет-2030", обеспечивающий получение дополнительной квалификации по ит-профилю в рамках обучения по образовательным программам высшего образования - по программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, а также по дополнительным профессиональным программам профессиональной переподготовки ит-профиля, направленным на формирование цифровых компетенций в области создания алгоритмов и компьютерных программ, пригодных для практического применения, или навыков использования и формирования цифровых компетенций, необходимых для выполнения нового вида профессиональной деятельности
Е	Развитие материально-технических условий осуществления образовательной, научной, творческой, социально-гуманитарной деятельности университетов, включая обновление приборной базы университетов
Ж	Развитие кадрового потенциала системы высшего образования, сектора исследований и разработок посредством обеспечения воспроизводства управленческих и научно-педагогических кадров, привлечение в университеты ведущих ученых и специалистов-практиков
З	Реализация программ внутрироссийской и международной академической мобильности научно-педагогических работников и обучающихся, в том числе в целях проведения совместных научных исследований, реализации творческих и социально-гуманитарных проектов
И	Реализация мер по совершенствованию научно-исследовательской деятельности в магистратуре, аспирантуре и докторантуре

К	Продвижение образовательных программ и результатов научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ
Л	Привлечение иностранных граждан для обучения в университетах и содействие трудоустройству лучших из них в российской федерации
М	Содействие трудоустройству выпускников университетов в секторе исследований и разработок и высокотехнологичных отраслях экономики
Н	Объединение с университетами и (или) научными организациями независимо от их ведомственной принадлежности
О	Цифровая трансформация университетов и научных организаций
П	Вовлечение обучающихся в научно-исследовательские и опытно-конструкторские и (или) инновационные работы и (или) социально ориентированные проекты, а также осуществление поддержки обучающихся
Р	Реализация новых творческих, социально-гуманитарных проектов
С	Тиражирование лучших практик университета в других университетах, не являющихся участниками программы «приоритет-2030»
Т	Реализация мер по поддержке молодых научно-педагогических работников

Сведения о наиболее важных результатах исследований и разработок в рамках реализации проектов

Форма отчета о промежуточных/итоговых результатах реализации проектов

Информация о реализации проектов								Дата	Кафедра
по состоянию на . .20 года									
№	Наименование Стратегического проекта / Политики	Наименование проекта	Тематика проекта	Сроки реализации	Статус проекта	Описание проекта	Цель проекта	Задачи проекта	Основные достигнутые результаты реализации проекта
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.									

Форма отчета о промежуточных/итоговых результатах реализации проектов

Информация о реализации проектов						Дата	Кафедра
по состоянию на . .20 года							
Общий бюджет проекта, тыс.рублей	Финансирование проекта		Достигнутый от реализации проекта эффект			Регистрационный номер, присвоенный в системе ЕГИСУ НИОКТР (для научно- исследовательских проектов)	Ссылка на связанную работу (при наличии)
	средства федерального бюджета, тыс.рублей	объем внебюджетного софинансирования из других источников, тыс.рублей	Эффект на университетском уровне	Эффект на региональном уровне	Эффект на государственном уровне		
11	12	13	14	15	16	17	18

Приложение № 4 к Положению о проектной
деятельности в ФГБОУ ВО КубГМУ
Минздрава России

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
МИНИСТЕРСТВА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
(ФГБОУ ВО КубГМУ Минздрава России)

УТВЕРЖДАЮ

Проректор ...

_____ ФИО

« ____ » _____ 20__ года

ОТЧЕТ

о промежуточных/итоговых результатах реализации проекта
в рамках программы стратегического академического лидерства «Приоритет 2030» в
Кубанском государственном медицинском университете

Вид отчета: Промежуточный/Итоговый отчет

Дата предоставления отчета: __.__.20__

20__ год, Краснодар

Содержание

1. Информация по описанию достигнутых результатов по направлениям (политикам) в отчетном периоде	
1.1 Образовательная политика.....	
1.2 Научно-исследовательская политика	
1.3 Политика в области инноваций и коммерциализации разработок.....	
1.4 Молодежная политика	
1.5 Политика управления человеческим капиталом.....	
1.6 Кампусная и инфраструктурная политика.....	
1.7 Система управления университетом	
1.8 Финансовая модель университета	
1.9 Политика в области цифровой трансформации	
1.10 Политика в области открытых данных	
1.11 Развитие социально-экономической сферы региона	
2. ИНФОРМАЦИЯ ПО ОПИСАНИЮ ДОСТИГНУТЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ПО СТРАТЕГИЧЕСКИМ ПРОЕКТАМ В ОТЧЕТНОМ ПЕРИОДЕ.....	
2.1 Стратегический проект «Технологии здоровья».....	
2.2 Стратегический проект «ЛинЗдрав»	
2.3. Достигнутые результаты при построении межинституционального сетевого взаимодействия и кооперации.....	
2.4. Достигнутые результаты при реализации проекта «Цифровая кафедра»	