

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
МИНИСТЕРСТВА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ПРОГРАММА
Всероссийской

научно - практической конференции

**«Бережливое производство: рост производительности труда
в организациях социальной сферы»**

16 апреля 2026г.

Организатор конференции

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кубанский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации

Председатель:

Алексеев С.Н. – председатель Ассоциации бережливых вузов, ректор ФГБОУ ВО КубГМУ Минздрава России, доктор медицинских наук, Заслуженный работник здравоохранения Кубани, Отличник здравоохранения РФ

Заместитель председателя:

Гайворонская Т.В. – проректор по учебной работе ФГБОУ ВО КубГМУ Минздрава России, заведующий кафедрой хирургической стоматологии и челюстно-лицевой хирургии, доктор медицинских наук, профессор, Отличник здравоохранения РФ

Модератор:

Веселова Д.В. - заведующий кафедрой фармации, доцент кафедры заведующий кафедрой превентивной медицины и новых технологий здоровьесбережения, руководитель центра бережливых технологий, к.фарм.н., доцент

Программа конференции

- 09.30 – 10.00** Регистрация участников
- 10.00 – 10.20** **Открытие конференции. Приветственное слово**
Алексеевко Сергей Николаевич – председатель Ассоциации бережливых вузов ректор федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Кубанский государственный медицинский университет» Министерства; здравоохранения Российской Федерации, доктор медицинских наук;
Крошка Дмитрий Владимирович - заместитель руководителя отраслевого центра компетенций Минздрава России по внедрению технологий бережливого производства в отрасли здравоохранения ФГБУ «НМИЦ ТПМ» Минздрава России
- 10:20-10:40** Доклад «Бережливые трансформации в здравоохранении: от оптимизации процессов к росту производительности труда»; **Крошка Д.В.**, заместитель руководителя Отраслевого центра компетенций Минздрава России по внедрению технологий бережливого производства в отрасли здравоохранения ФГБУ «НМИЦ ТПМ» Минздрава России, г. Москва
Доклад представит комплексный взгляд на применение методологии бережливого производства в организациях социальной сферы, с особым фокусом на здравоохранение.
- 10:40-10:50** Дискуссия
- 10:50-11:00** Доклад «Экономика социального сектора: как бережливые технологии становятся драйвером роста производительности и доступности услуг»
Юртаев А.С., министр экономики Краснодарского края, **Салтанова С.Н.**, заместитель министра экономики Краснодарского края, г. Краснодар;
Доклад представит анализ влияния внедрения бережливых методик на общие экономические показатели региона, демонстрируя, как повышение производительности труда в социальной сфере ведет к оптимизации расходов бюджета,

увеличению доступности услуг для населения и стимулирует экономический рост.

11:00-11:10

Доклад «Бережливое здоровье: повышение производительности труда и качества медицинских услуг в учреждениях региона»,
Филиппов Е.Ф., министр здравоохранения Краснодарского края,
Игнатенко В.А., заместитель министра здравоохранения Краснодарского края, г. Краснодар;

Доклад представит практические результаты внедрения бережливых технологий в больницах и поликлиниках региона. Доклад сфокусируется на конкретных методах, сокращении времени ожидания пациентов, улучшении рабочих процессов медицинского персонала и, как следствие, повышении общей производительности и качества оказываемой медицинской помощи.

11:10-11:20

Дискуссия

11:20-11:40

Доклад «Стандарт системы управления медицинской организацией, направленной на повышение удовлетворенности пациентов медицинской помощью» (в режиме онлайн подключения),
Высочков В.С., руководитель лаборатории пациентоориентированного здравоохранения ФГБУ «ЦНИИОИЗ» Минздрава России, г Москва;

Доклад о перспективах внедрения стандарта системы управления медицинской организацией «СТИМУЛ» для повышения удовлетворённости пациентов медицинской помощью.

11.40-12.00

Доклад «От потенциала к результату: вовлечение команды как ключ к росту производительности в бережливой среде»;
Дегтярев В.С., главный врач ЧУЗ «КБ «РЖД-Медицина» г. Минеральные Воды», Поликлиника №1, г. Минеральные Воды

Доклад посвящен критическому значению вовлеченности медицинского персонала для повышения производительности в условиях бережливой среды. Будут освещены практические подходы к раскрытию потенциала команды, которые напрямую

вливают на достижение измеримых результатов и улучшение качества медицинской помощи.

12:00-12:20

Доклад «Телемедицина как драйвер роста производительности труда в здравоохранении: путь к повышению эффективности и доступности медицинской помощи»;

Ковригина И.В., кандидат медицинских наук, заведующая амбулаторно-поликлиническим отделением для прикрепленного населения ГБУЗ «Научно-исследовательский институт – Краевая клиническая больница №1 им. С.В. Очаповского», доцент кафедры поликлинической терапии с курсом ОВП (семейная медицина) ФГБОУ ВО «Кубанский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации, главный внештатный терапевт Министерства здравоохранения Краснодарского края, г. Краснодар

Доклад будет посвящен комплексному анализу применения телемедицинских технологий в здравоохранении с целью повышения производительности труда и улучшения доступности медицинских услуг.

12:20-12:30

Дискуссия

12:30-12:50

Доклад «Практика формирования стандартов диагностики и оказания помощи пациентам с повышенной стираемостью зубов в условиях дефицита медицинских кадров в стоматологической больнице Пермского медицинского университета имени Вагнера»;

Кабилова Ю.А., руководитель УМЦ БТ «Фабрика процессов «Lean&Training» ФГБОУ ВО «Пермский государственный медицинский университет им. академика Е.А. Вагнера» Министерства здравоохранения Российской Федерации, г. Пермь

Доклад посвящен результатам стандартизации процесса приема пациентов с повышенной стираемостью зубов (ПСЗ) в отсутствие единой клинической рекомендации и адекватного учёта данной патологии. Представлен опыт внедрения стандартных операционных процедур (СОП) для обеспечения качественного и эффективного выявления ПСЗ, сокращения времени диагностики и минимизации финансовых потерь.

12:50-13:00

Доклад «Интеграция инструментов бережливого производства в систему менеджмента качества» (в режиме онлайн подключения);

Титова М.А., кандидат медицинских наук, руководитель центра менеджмента качества и бережливых технологий, доцент кафедры организации здравоохранения и общественного здоровья ФГБОУ ВО СибГМУ Минздрава России, г. Томск

Доклад расскажет о том, как объединение методов бережливого производства с системой менеджмента качества помогает выявлять и устранять потери, оптимизировать процессы и стабильно повышать качество продукции или услуг. В результате компании смогут достичь большей эффективности, снизить затраты и повысить удовлетворенность клиентов.

13:00-14:00

Перерыв

14:00-14:20

Доклад «Формирование региональной экосистемы внедрения цифровых решений в проектную деятельность на примере формирования регионального стандарта»;

Позмогова Н.П., кандидат медицинских наук, руководитель регионального центра компетенций БУЗ УР «Республиканский медицинский информационно-аналитический центр МЗ УР», г. Ижевск

Доклад посвящен формированию региональной экосистемы для внедрения цифровых решений в проектную деятельность. В качестве основного инструмента будет рассмотрен региональный стандарт, который поможет унифицировать подходы, обеспечить совместимость и ускорить цифровую трансформацию в проектном управлении на региональном уровне.

14:20-14:40

Доклад «Реализация проектов с применением бережливых технологий в ГБУЗ ККБ №2»;

Ямщикова Т.И., заведующий аптекой ГБУЗ ККБ № 2, ассистент кафедры фармации ФГБОУ ВО «Кубанский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации, г. Краснодар

Доклад представит практический опыт внедрения принципов бережливого производства в медицинской организации, осветив применяемые методы, достигнутые результаты и будущие перспективы.

14:40-15:00

Доклад «Реализация оптимизационных проектов, направленных на повышение производительности труда в сфере здравоохранения» (в режиме онлайн подключения);

Пудова И.А., главный врач ГБУЗ НО «Городская поликлиника № 4 Канавинского района г. Нижнего Новгорода», г. Нижний Новгород

В докладе будут рассмотрены типовые проблемы, с которыми сталкиваются организации здравоохранения, а также предложены конкретные методики и инструменты для их решения. Основное внимание будет уделено эффективным стратегиям управления ресурсами, оптимизации рабочих процессов и внедрению современных технологий, способствующих повышению качества и доступности медицинской помощи.

15:00-15:10

Дискуссия

15:10-15:30

Доклад «О реализации федерального проекта «Производительность труда» в ГБУЗ КОД №1», г. Краснодар;

Мостовой М.Ю., заместитель главного врача по амбулаторно-поликлинической помощи ГБУЗ Клинический онкологический диспансер №1 МЗ КК, г. Краснодар

Доклад будет посвящен опыту реализации проектов по повышению производительности труда в ГБУЗ КОД №1 г. Краснодара.

15:30-15:40

Дискуссия

15:40-16:00

Доклад «Новые горизонты качества: каскад проектов в системе наблюдения за пациентами с сердечно-сосудистыми заболеваниями» (в режиме онлайн подключения);
Андреева О.В., начальник отдела по контролю качества и

безопасности медицинской деятельности ГАУЗ ТО «Городская поликлиника № 17», г. Тюмень

Доклад посвящен внедрению принципов бережливого производства и повышению производительности труда в системе медицинского наблюдения за пациентами с сердечно-сосудистыми заболеваниями. Будут представлены конкретные проекты, направленные на оптимизацию процессов, сокращение потерь, повышение эффективности использования ресурсов и, как следствие, улучшение качества оказания медицинской помощи и снижение нагрузки на персонал.

16:00-16:10

Дискуссия

16:10-16:40

Заключительная дискуссия

16:40-17:00

Подведение итогов. Закрытие конференции.

Руководитель программного комитета,
руководитель центра
бережливых технологий



Д.В. Веселова